

RAPPORT D'ACTIVITE DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

"Saison blanche, année noire !"

J'aurais pu débiter ainsi ce rapport d'activités, mon premier en tant que secrétaire général, le premier de la nouvelle équipe dirigeante, élue en novembre 2020.

Je préfère nettement :

"Une année en bleu-blanc-rouge".

L'équipe de France, championne Olympique, nous a fait oublier le pire d'une saison à tous points de vue exceptionnelle.

Et son parcours aux Jeux doit nous inspirer pour la suite : Au bord du gouffre, à un match de l'élimination précoce, elle a su trouver les ressources collectives, mentales, solidaires, avec son entraîneur Laurent TILLIE comme grand fédérateur, pour **rebondir** et obtenir le résultat que l'on sait.

Cette saison passée, nous avons tous, Ligue, Comités, "petits" et "grands" clubs, touché le fond et vécu dans la difficulté, la confusion et l'instabilité.

Nous devons, nous aussi, **rebondir** et promouvoir, chacun à notre échelle, notre magnifique sport.

Je vais donc faire un bilan rapide de cette année particulière, pour mieux me projeter sur la saison à venir.

1. Des chiffres

Au 31 mai, 7 262 licences (pour 8 621 en mai 2020) dans 99 clubs. Maintien du nombre de clubs, baisse de licences bien évidemment, mais aucune comparaison ou analyse ne semble possible.

Je ne retiendrais qu'un autre chiffre qui me semble lui aussi porteur d'espoir : 211 % d'augmentation du nombre de licences beach au niveau fédéral. Même si ces licences étaient gratuites, cette augmentation, en fin de saison, dès qu'une forme de reprise a été possible, montre que les licenciés ont souhaité reprendre leur sport favori, quelle qu'en soit la forme.

2. Secteur "sportif"

Il concerne les Commissions Sportive, sportive jeunes, Arbitrage et Technique.

Directement impactée par la pandémie, leur activité a été, par la force des choses, réduite à sa plus simple expression.

2 journées de championnat en senior, 3 journées de qualification en jeunes (et 2 journées beach ou tournois en fin de saison), seulement 2 stages du CRE (Centre Régional d'Entraînement) pour nos jeunes, pas de formations de cadres, pas d'interdépartementaux, les seules désignations en pro et élite pour nos arbitres,

Malgré cela, Geoffrey BRASSART, un de nos deux co-Présidents de CRA (Commission régionale arbitrage), a réussi à intégrer le Panel A. *Félicitations !!*

Mais la crise n'a pas, vous vous en doutez, empêché les commissions de travailler, de se réunir aussi souvent, voire plus, que les saisons passées.

C'est particulièrement vrai pour les 2 commissions sportives : Projets, modifications, annulations, nouveaux projets, nouvelles annulations...

Elles ont cherché constamment, mais en particulier en fin de saison, à **s'adapter**, à proposer des solutions innovantes, en tenant compte le plus possible des **besoins**, des **attentes des clubs**.

3. Fonctionnement de la Ligue

C'est sur cette **évolution**, cette **recherche de communication directe**, recherchée par le Bureau, le Comité Directeur, les commissions que je veux insister.

Car s'il y a un point positif dans cette crise sanitaire, c'est dans le **changement de fonctionnement** qu'elle a induit, en particulier la mise en place des visioconférences et l'usage de l'outil numérique.

Si l'aspect convivial est forcément réduit, la visioconférence limite pour tous les déplacements, les frais, la durée de réunion et augmente la disponibilité et la possible fréquence.

Complétée par l'outil numérique (Drive, Cloud...), elle devient un outil essentiel dans le **mode de communication** que la Ligue veut mettre en place avec les clubs :

- Les commissions sportive et jeunes avaient initié le mouvement lors de la saison 2019-2020 en réunissant entraîneurs ou dirigeants pour discuter des championnats de jeunes, afin d'élaborer, en prenant l'avis des clubs, un projet tenant compte de leurs remarques et propositions.
- Toute cette saison, la commission Développement et Communication a organisé de nombreuses visioconférences en direction des clubs. Je vais en reparler plus loin.
- En mai 2020, ce furent les Commissions sportives qui, après un sondage téléphonique, réunirent plus de 30 clubs en visioconférence pour débattre des projets sportifs pour la nouvelle saison 2021/2022.
- La CRA (Commission régionale arbitrage) va organiser de la même façon des formations et améliorer son fonctionnement avec l'outil numérique, tout cela en lien continu avec les 5 Comités.

La Ligue fonctionnait déjà bien sûr en lien constant avec les Comités, les clubs, la Fédération, mais ce fonctionnement, cette communication peuvent, doivent être améliorés avec ces **nouveaux outils**.

Le recrutement d'un stagiaire/alternant en communication est un exemple de cette volonté.

La présence, effective ou souhaitée, d'un **membre de chaque Comité** au Bureau de Ligue et dans chaque commission en est un axe fort.

L'ouverture recherchée des commissions à des **membres non élus** en est un autre exemple.

4. Finances

Comme nous vous l'avions annoncé lors de la dernière AG, il a été fait le choix de passer pour les exercices comptables de ***l'année civile à la saison sportive***. Ce changement permettra notamment une lecture plus claire et plus adaptée des bilans comptables.

C'est donc sur un *exercice comptable de 18 mois* (01/01/2020 jusqu'au 30/06/2021) que la Ligue va faire son bilan afin de nous mettre en conformité avec notre choix et de nous caler pour cette nouvelle saison.

Une ***AG spécifique financière*** sera organisée début novembre (certainement en visioconférence) afin de présenter le résultat comptable de ces 18 mois, puisqu'à ce jour notre expert-comptable est en pleine analyse des comptes de la Ligue.

Nous avons tout de même tenu à vous présenter un ***budget prévisionnel*** pour la saison 2021/2022 (*cf Pièce jointe*) qui reprend, entre autres, les annonces faites par la Ligue de Volley-Ball : plan de relance avec une *réduction de 25%* sur les renouvellements de licences, et *pas d'augmentation tarifaire* au niveau des cotisations. Ce sont les raisons qui expliquent la présentation d'un budget prévisionnel déficitaire à hauteur d'environ 22000 euros.

5. Autres secteurs

– Statuts et Règlements

Un travail important de remise à niveau des différentes instances a été conduit par Nicolas LE BOULAIRE et son équipe. ***Statuts de la Ligue, règlements intérieurs*** de la Ligue et des commissions, en intégrant le fonctionnement en distanciel, tout a été fait pour rendre plus fonctionnelles les diverses structures, en lien bien évidemment avec Fédération et Comités.

– Développement et communication

Si le secteur sportif a par la force des choses été mis en sommeil, ce n'est pas le cas de la Commission Développement, auquel a été rajoutée la partie Communication.

Cette commission, sous la houlette de Pascale ROBINEAU, a su intégrer, et c'est une richesse, des ***membres non élus*** de clubs ou Comités.

D'autres commissions ont suivi dans cette voie et chaque club a reçu une *fiche de candidature* pour cette possibilité. *Il est encore temps !*

La CRDC (Commission Régionale Développement et Communication) a largement battu le record du nombre de réunions et visioconférences tout au long de la saison et je vous renvoie au très riche rapport de la commission, en mettant cependant l'accent sur *certaines points* :

- Le lancement du ***programme E-VOLEI*** (Échange-Visio-Organisation-Lien-Expérience-Information) qui a concrétisé la volonté de communication avec les clubs. Une visioconférence d'échanges a réuni plus de 20 clubs pour échanger sur le *fonctionnement d'un club* et la *préparation d'une rentrée* réussie. Ce programme se poursuivra en 2021, en tenant compte des ***attentes*** des clubs (Finances, emplois, mutualisation...?)

- L'organisation de 4 **vidéoconférences informatives** qui ont réuni plus de 55 clubs ou Comités, y compris d'autres Ligues, sur des *thématiques variées* (Sport en entreprise, sport santé...). Sur ce dossier, l'efficacité de Fanny GUIMARD, service civique à la Ligue est à noter.
- L'opération "**Elles au Volley**" et la promotion du volley féminin. Les 1^o trophées ont récompensé 3 actrices du volley Ligérien :
 - o Une arbitre, Nelly GIRAULT,
 - o Une dirigeante, Liliane MANDIN,
 - o Une technicienne, Guylène ROBIN.Ces Trophées ont été remis lors du 2^o match amical de l'Équipe de France féminine, magnifiquement organisé à LAVAL le 13 août.
- **L'accompagnement des clubs** s'est poursuivi avec efficacité (Création du planning club, aides aux dossiers de subvention, services civiques, bassins de pratique...)
- Un seul point noir, bien sûr, **l'annulation de Festyvolley**, malgré l'énorme investissement préalable du club de VENDRENNES et du Comité 85. Ce n'est que partie remise, au même endroit.

Même si le domaine sportif reste le "cœur de métier" de notre Ligue, les secteurs développement et communication doivent devenir un élément essentiel, **au service de l'ensemble des clubs**.

6. Haut niveau

- Pôle Espoir féminin de Sablé Sur Sarthe

Le Pôle a pu fonctionner "presque" normalement. Étant structure de haut-niveau, il a pu poursuivre son activité, au gré des directives de l'Éducation Nationale, mais avec des conditions matérielles parfois meilleures, du fait de l'arrêt de pratique en EPS ou en club, augmentant la disponibilité des salles.

Il accueille 16 jeunes filles, dont 6 Ligériennes.

Les 6 collégiennes ont pu s'entraîner toute la saison, les 10 lycéennes étant limitées à une semaine sur 2.

Le suivi médical a été assuré de façon continue avec Sandrine BICKERT, Médecin de Ligue.

Là aussi, la communication s'est établie, amplifiée (Visioconférences avec Axelle GUIGUET, Directrice technique et autres membres de la DTN, visite à SABLÉ de cadres techniques...) pour améliorer l'efficacité et pour répondre aux attentes de la DTN :

- Mise en place sur l'Olympiade d'une organisation avec 2 cadres techniques :
 - Un Directeur de la formation et du Développement, poste correspondant globalement aux rôles de notre CTS (Conseiller Technique Sportif), Michel LEVI DI LEON.
 - Un Directeur de la Performance.
 - Mais, tout ceci sans création de poste.
- Amélioration quantitative et qualitative du travail physique et technique

- Rajeunissement demandé pour les filles du Pôle, avec une entrée plus précoce (En classe de 4^e-3^e, plus qu'en lycée)
- Accent mis sur la recherche de gabarits et de potentiel physique.

On peut s'étonner de ces 2 dernières demandes, mais l'Équipe de France féminine est à l'heure actuelle 33^e mondiale, très loin de son équivalent masculin. Pour Émile ROUSSEAU, entraîneur de cette équipe, l'amélioration des résultats passe par ces exigences dans la détection, dès l'entrée en Pôle.

A noter enfin que même si les Ligériennes sont minoritaires au Pôle, la Ligue profite grandement de cette structure, car à la sortie, et en dehors de l'accès au Pôle France, les filles, y compris certaines issues d'autres Ligues, intègrent majoritairement depuis plusieurs années les clubs des Pays de la Loire.

- *Section d'Excellence Sportive masculine de Rezé*

Même si elle a été transformée de SSS (Section Sportive Scolaire) en SES (Section d'Excellence Sportive), la section masculine de REZÉ, encadrée par Arnaud POTHIRON, a subi plus fortement les contraintes sanitaires. N'étant pas considérée comme structure de "haut niveau", mais comme structure scolaire, elle a vu son activité réduite ou annulée sur plusieurs périodes. Et sans compétition possible, non plus.

Mais Arnaud a comme il a pu poursuivi son efficace travail de formation, qui tout comme au Pôle, porte ses fruits.

- *Clubs de haut niveau*

Relativement moins touchés par la situation sanitaire, les clubs pros ont obtenu d'excellents résultats, malgré la quasi-totalité des matchs joués à huis-clos :

- En féminines, le VBN (Volley-Ball Nantes) termine à une brillante 3^e place de saison régulière, synonyme de qualification européenne. La collaboration future avec le club de handball, dans le cadre des "Neptunes de NANTES", laisse augurer un avenir prometteur.
- En masculins, le NRMV (Nantes Rezé Métropole Volley) poursuit son avancée avec une 12^e place de saison régulière. La labellisation du CFC (Centre de Formation des Clubs pros) sera un élément supplémentaire de progrès.
- Le SNVBA (Saint-Nazaire Volley-Ball Atlantique) a lui échoué sur l'ultime marche, battu en finale de Ligue B par LE PLESSIS-ROBINSON. Ce n'est que partie remise, avec le chaud public nazairien en plus.

Les 3 équipes Pros et leur structure club concourent grandement à la **visibilité de notre discipline**. Le haut niveau est porteur d'image et d'essor, on l'a bien vu avec les Jeux.

La relation de la Ligue avec ces clubs doit donc être renforcée. 2 visioconférences ont réuni responsables des clubs, élus et techniciens de la Ligue pour avancer sur ce point, en particulier pour faire mieux encore en termes de structures de formation. Une réflexion spécifique doit être menée sur le secteur masculin et la section de REZÉ.

Pour conclure,

Des **remerciements**, bien sûr.

- Remerciements au *club de SAUMUR* et au *Comité 49* pour l'accueil de cette Assemblée Générale.
- Remerciements à l'ensemble des *bénévoles du Bureau et du Comité Directeur*. J'ose penser que nous formons une **véritable équipe**, avec notre fédératrice à nous, Françoise DE BERNON.

Mais cette équipe n'est pas complète, tous les postes ne sont pas pourvus (Commissions médicale, financière, beach et/ou pratiques outdoor) et, pour cette saison où le volley féminin sera une priorité, la parité est loin d'être atteinte. Les candidatures sont possibles, tant pour les commissions sans être élu, je l'ai déjà précisé, mais aussi comme élu au comité directeur.

- Remerciements à **l'ensemble des salariés** qui mettent en musique la partition que nous essayons de composer au mieux.

Et à leur tête, Arnaud GUÉGUEN, notre RAF (Responsable Administratif et Financier) depuis septembre 2020. Sa disponibilité, ses compétences diverses, sa connaissance absolue du volley, dans tous ses niveaux et ses composantes, sont une aide précieuse dans la dynamique de la Ligue.

Des **félicitations** :

- A l'*Équipe de France*, championne Olympique, on ne s'en lasse pas,
- Au club de l'*ASPTT LAVAL* qui a, grâce à une équipe bénévole fournie et compétente, organisé de main de maître, pendant les vacances, le stage et les matchs amicaux de l'*Équipe de France féminine*. Véritable réussite sportive et populaire, les 2 matchs ont réuni plus de 3000 spectateurs à l'Espace Mayenne de LAVAL.
- A travers ce club et cette manifestation où ont été honorées les bénévoles lauréates des 1^{er} trophées "Elles au Volley", félicitations et remerciements à tous les bénévoles de tous les clubs, quel que soit leur niveau d'investissement. Leur action sera précieuse pour une reprise réussie.

Un **projet**, ensuite : Le **Projet d'Olympiade** dont nous allons vous présenter la trame, les grands axes. Mais la Ligue souhaite que sa déclinaison définitive en actions, en projets, soit élaborée, vous l'avez compris, *en concertation avec les comités et avec vous les clubs*. Ce sera plus long, mais espérons-le plus durable et évolutif.

Enfin, un **souhait** de ma part :

Que la Ligue ne soit plus considérée comme une entité Nantaise et déconnectée, comme une structure éditrice de factures et d'amendes, comme une instance sourde et seule décisionnaire.

Qu'elle tienne encore mieux, grâce à une communication améliorée, son rôle de **service** au profit du volley ligérien et de tous ses clubs.

Cette notion de service, d'aide aux clubs est déjà présente, mais à notre avis, sous-utilisée !!!

Ainsi, 20 clubs (sur 99) présents à une visioconférence sur le fonctionnement d'un club et la

préparation d'une nouvelle saison :

On peut penser que c'est positif,

On voudrait surtout être sûrs que les 79 autres n'ont pas de besoins sur ce plan.

Combien de clubs ont demandé ou utilisé les services (et les salariés) de la Ligue ?

Combien d'entre vous ont ouvert, sur le site Internet de la Ligue, la page "Aide aux clubs" ?

C'est ensemble, collectivement, **en équipe**, que nous réussirons cette nouvelle saison que j'espère radieuse.

Vincent DUCASSE
Secrétaire Général